

**SURAT KUASA UNTUK MENGHADIRI DAN  
MEMBERIKAN SUARA DALAM  
Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST")  
dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa  
("RUPSLB") 15 Juni 2026  
PT Ekamas Mora Republik Tbk  
("Perseroan")**

**(Pemegang Saham Individu)**

**PROXY LETTER TO ATTEND AND VOTE AT  
The Annual General Meeting of Shareholders  
("AGMS") and Extraordinary General Meeting  
of Shareholders ("EGMS") June 15, 2026  
PT Ekamas Mora Republik Tbk  
("Company")**

**(Individual Shareholder)**

Yang bertandatangan di bawah ini / The undersigned below:

**Nama/Name** : \_\_\_\_\_

**NIK/ID Number** : \_\_\_\_\_

**Alamat/Address** : \_\_\_\_\_

Selaku pemilik dan pemegang \_\_\_\_\_  
saham Perseroan sebagaimana tercantum dalam  
Daftar Pemegang Saham Perseroan tanggal 19 Mei  
2026 ("selanjutnya disebut sebagai **Pemberi Kuasa**"),  
dalam kaitannya dengan RUPST dan RUPSLB PT Ekamas  
Mora Republik Tbk pada Senin, 15 Juni 2026 bertempat  
di Ballroom A, Grand Hyatt Jakarta, Jl. M. H. Thamrin  
Kav. 28-30, Jakarta 10350, dengan ini memberikan  
kuasa untuk menghadiri dan/atau memberikan suara  
dalam RUPST dan RUPSLB dengan hak substitusi  
kepada:

*As the owner and holder of \_\_\_\_\_  
shares of the Company as listed in the Register of  
Shareholders of the Company on May 19, 2026  
("hereinafter referred to as the **Principal**"), in connection  
with the AGMS and EGMS of PT Ekamas Mora Republik  
Tbk on Monday, June 15, 2026 at Ballroom A, Grand  
Hyatt Jakarta, Jl. M. H. Thamrin Kav. 28-30, Jakarta  
10350, hereby grants the power of attorney to attend  
and/or cast vote at the AGMS and EGMS with full right  
of substitution to:*

**Nama/Name** : \_\_\_\_\_

**NIK/ID Number** : \_\_\_\_\_

**Alamat/Address** : \_\_\_\_\_

(selanjutnya disebut "**Penerima Kuasa**").

*(hereinafter shall be referred to as the "**Attorney**")*

**K H U S U S**

**S P E C I F I C A L L Y**

bertindak untuk dan atas nama Pemberi Kuasa untuk  
menghadiri dan/atau memberikan suara dalam RUPST  
dan RUPSLB.

*act for and on behalf of the Principal to attend and/or  
vote at the AGMS and EGMS.*

Selanjutnya, Penerima Kuasa berhak untuk menghadiri,  
menyampaikan pendapat atau menyampaikan

*Furthermore, the Attorney has the right to attend,  
express opinions or questions, cast a vote or make*

pertanyaan, memberikan suara atau keputusan serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan atau dianggap perlu oleh Penerima Kuasa terkait dengan RUPST dan RUPSLB tanpa kecuali dengan mata acara dan suara sebagai berikut:

*decisions and do everything that is required or deemed necessary by the Attorney in relation to the AGMS and EGMS without exception to the following agenda and resolutions, as follows:*

Pemungutan Suara/Voting Instructions

**RUPST:**

	AGENDA/RESOLUTIONS	Setuju/ Agree	Tidak Setuju/ Disagree	Abstain
1.	<p>Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan tahun 2025 dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang telah diaudit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, serta pemberian pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang dilakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.</p> <p><i>Approval and ratification of the Company's 2025 Annual Report and the Company's audited Consolidated Financial Statements for the financial year ended December 31, 2025, including the granting of full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for their supervisory and management actions carried out during the financial year ended December 31, 2025.</i></p>			
2.	<p>Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.</p> <p><i>Determination on the use of the Company's profit for the financial year ended December 31, 2025.</i></p>			
3.	<p>Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan</p>			

	<p>Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2026.</p> <p><i>Appointment of a Public Accountant and/or Independent Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the financial year ending December 31, 2026.</i></p>			
4.	<p>Persetujuan penetapan gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi, serta honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2026.</p> <p><i>Approval of the determination of salaries and other allowances for members of the Company's Board of Directors, as well as honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners for the financial year 2026.</i></p>			
5.	<p>Persetujuan atas perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p><i>Approval of changes to the composition of the Company's Board of Commissioners.</i></p>			

Isian suara wajib ditandai dengan tanda **✓**/*Fill in the blank by marking with ✓*

**RUPSLB :**

	AGENDA/RESOLUTIONS	Setuju/ Agree	Tidak Setuju/ Disagree	Abstain
1.	<p>Persetujuan untuk menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% (lima puluh persen) jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya.</p> <p><i>Approval to encumber the Company's assets, constituting more than 50% (fifty percent) of the Company's net assets, in 1 (one) or more transactions, whether related or unrelated to banks and/or other financial institutions.</i></p>			

2.	<p>Persetujuan Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 7 Tahun 2025 mengenai Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2025).</p> <p><i>Approval of the Amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association in order to align with Statistics Regulation No. 7 of 2025 regarding the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI 2025).</i></p>			
----	--	--	--	--

Isian suara wajib ditandai dengan tanda **✓**/Fill in the blank by marking with **✓**

#### Syarat dan Ketentuan Pemberian Kuasa/ *Terms and Conditions of the Authorization*

1. Surat kuasa ini merupakan suara kuasa yang berkesinambungan untuk agenda Rapat, sehingga Surat Kuasa ini tetap berlaku efektif dan sah, terkecuali jika dicabut oleh Pemberi Kuasa dengan pemberitahuan kepada Perseroan secara tertulis, untuk setiap penjadwalan kembali/penundaan dari Rapat atau untuk rapat baru dengan agenda yang sama.
  2. Pemberi Kuasa dengan ini menyatakan tidak akan mengajukan suatu keberatan dan atau menolak segala sesuatu, dalam bentuk apapun juga, sehubungan dengan tindakan-tindakan yang dilakukan Penerima Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini, dan jika terdapat konsekuensi hukum yang timbul atas tindakan tersebut; karenanya Pemberi Kuasa menyatakan menerima dan mengesahkan semua tindakan yang dilakukan oleh Penerima Kuasa untuk dan atas nama Pemberi Kuasa, berdasarkan Surat Kuasa ini.
  3. Surat Kuasa ini dibuat dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Dalam hal terdapat perbedaan antara teks dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, maka teks dalam Bahasa Indonesia yang berlaku.
1. *The Proxy Letter shall be applicable for the Meeting resolutions, therefore, this Proxy Letter shall remain valid and lawful, unless it is revoked by the Grantor by notifying to the Company in writing, for any re-scheduled/postponed of the Meeting or for a new meeting having the same resolutions.*
  2. *The Grantor hereby declares that he/she/it shall not file any objection and/or refusal whatsoever, in any form, in relation to any actions taken by the Authorized Person pursuant to this Proxy Letter and in the event there are legal consequences thereof, therefore the Grantor declares that he/she/it shall accept and notify any action by the Authorized Person for and on behalf of the Grantor pursuant to the Proxy Letter.*
  3. *This Power of Attorney is made in Indonesian and English. In the event that there are differences between the text in Indonesian and English, the text in Indonesian shall prevail.*

4. Surat Kuasa ini berlaku sejak tanggal penandatanganan di bawah ini.

4. *This Power of Attorney is valid from the date of signing below.*

Jakarta, Juni 2026

Pemberi Kuasa/*Principal,*

Penerima Kuasa/*Attorney,*

[TTD, meterai Rp10.000]

---

---